



“农业发展银行杯”
2016 大学生暑期社会实践
边疆少数民族农业发展调查报告
—以沧源碧丽源生态茶叶庄园为例

学 校：云南财经大学
院 系：金融学 院
团队成员：周将、杨斯童、徐天豪、肖楠霖、
 邵祯、肖春媛、周玲、张蓝月、林雨欣
指导教师：任琳

2016年9月18日

目录

一、活动背景：	3
二、活动主题.....	3
三、时间和地点.....	3
四、活动地点介绍	3
五、活动目的.....	4
六、活动过程.....	4
（一）专业塑经典，科学出好茶	4
（二）监督打基础，管理出效益	5
（三）政府重发展，模式创增收	6
（四）亲身做调查，实地感风情	6
（五）优秀需弘扬，表彰促发展	8
七、问卷及图表分析	9
八、发现的问题及解决方法	23
（一）纯天然，产量低	23
（二）无农药，有虫害	24
（三）保水固氮，种瓜植豆	24

(四) 人员混杂, 难管理	25
(五) 宣传力度小, 众所不周知	25
九、结论与体会.....	26
附件一:	27
边疆少数民族农业发展—沧源碧丽源生态茶叶庄园调 查问卷.....	27
附件二:	28
关于边境少数民族地区发展庄源经济的问卷调查	28

一、活动背景：

根据《关于全面做好扶贫开发金融服务工作的指导意见》（银发〔2014〕65号）文件精神，围绕实现“普惠金融”的目标，引领广大青年学生深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，紧紧围绕协调推进“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局，围绕树立创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，坚持贯彻一带一路战略核心价值。小组所有成员前往云南省沧源县的碧丽源茶业有限公司，开展边疆少数民族农业发展调研活动，通过对沧源碧丽园的发展现状的调研，进一步了解我国边疆少数民族农业发展现状，得出在一带一路战略背景下如何结合庄园经济和农发行政策较快发展边疆少数民族农业，以此引导广大青年学生更加坚定跟党走中国特色社会主义道路的理想信念，积极投身全面建设小康社会伟大实践，努力成才成长、创新创造、建功立业，为实现“两个一百年计划”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦不断奋斗。积极响应党中央“大众创业，万众创新”的号召，以“一带一路”战略实施为契机，组织青年学生实地调研，为“一带一路”战略实施建言献策。

二、活动主题

边疆少数民族地区农业发展调查—以沧源碧丽源生态茶叶庄园为例

三、时间和地点

活动时间：2016年5月-10月

实践实践：2016年7月20日-7月27日

实践地点：云南省沧源县碧丽源茶业基地

四、活动地点介绍

沧源地处临沧地区西南部，是全国仅有的两个佤族自治县之一，作为临沧地区唯一的革命老区县，沧源也是中国佤族文化的主要荟萃之地，被誉为“崖画之乡”、“动植物王国”、“佤族歌舞之乡”。芒摆村隶属云南省沧源县勐董镇，地处勐董镇东南边，距镇政府所在地10公里，到镇道路为砂石路，交通方便，距县城10公里。现有农户325户，有乡村人口1310人，其中从事第一产业人数478人。由于地理位置和民族文化差异等因素，该地区经济社会一直落后状态。

碧丽源（云南）茶业有限公司是集茶叶种植、加工、销售于一体的专业茶叶公司，由于属于新建企业，成长的路径和发展方式便有别于传统发展方式的茶叶生产企业。公司目前正处于发展前期，初期的投入很大，但现在的发展向我们证

实了基础越扎实、发展就越稳健。

五、活动目的

为引导广大青年学生更加坚定跟党走中国特色社会主义道路的理想信念，积极投身全面建成小康社会伟大实践，努力成长成才、创新创业、建功立业，为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗，围绕实现“普惠金融”的目标，深入沧源县的碧丽源茶业有限公司开展边疆少数民族农业发展调查：以“一带一路”战略实施为契机，组织青年学生实地调研，为“一带一路”战略实施建言献策，并调研、宣传边疆少数民族农业发展的机遇和前景。

六、活动过程

（一）专业塑经典，科学出好茶

7月21日，经过一天的长途汽车，调研小分队一行人终于到达了目的地——位于云南省沧源县的碧丽源茶业有限公司。在与工作人员进行简单对接之后，工作人员将我们带领我们前往碧丽源芒摆有机庄园芒摆茶农之家，芒摆茶农之家坐落于碧丽源芒摆有机庄园管理中心对面的小山坡上，路途的艰辛再次印证出这里的交通很不方便。



进入屋内，茶农之家看似不大，但却充分利用了空间，不同的门通向不同的功能室。在茶农之家接待室，组织部管理员李明向我们介绍了碧丽源（云南）茶业有限公司的大致情况，如“碧丽源”、“65里林间茶”等品牌，是公司2014年重点打造的自有产品品牌。同时，碧丽源（云南）茶业有限公司也是我国第一个雨林联盟认证企业，雨林联盟TM（Rainforest AllianceTM）总部设在美国纽约，是一个非赢利性的国际非政府环境保护组织。雨林联盟TM的使命是通过改

变土地利用模式、商业和消费者的行为，保护生物多样性和实现可持续生计。目前，雨林联盟TM正与全球近 100 个国家、地区的企业、政府和社区组织共同合作，帮助他们改变土地利用的方式、制定长期的资源利用和维持生态平衡的计划。

（二）监督打基础，管理出效益

7 月 22 日，经过半天整顿，我们再次来到了芒摆茶农之家，在负责人的带领下，我们参观了茶业基地，负责人向我们介绍了内部的会议室，休息室，展览厅，办公室和医务室等。在参观过程中，我们了解到，碧丽源（云南）茶业有限公司将村民分散的土地使用权有偿集中到企业，以科学发展观为指导、在专家的指导下统一进行规划，引进欧洲良好农场保障体系（EurepGap），进行全程清洁化茶叶种植、生产、加工，实现茶叶生产的产业化发展。



通过公司近几年的发展，带动了项目区佤族同胞一起走以循环经济为基础的茶叶全程清洁化生产发展之路，在顺应自然发展规律的前提下，充分利用现代茶叶种植技术和管理体系，提高并分享土地为我们带来的共同经济利益，实现“以林荫茶，以茶养山，以山养人，人与自然和谐发展”的目标。公司的经营模式有以下几种：

- （1）企业承包农民低产轮耕地的土地使用权，支付承包金（地租）给农民；
- （2）将转让土地使用权的农民吸纳进入企业，转化为茶叶种植管理专业户。
- （3）转让土地使用权的农民有三块收益：一是地租；二是茶园管理费；三是茶园投产后的采摘费；四、茶园中的各种套种收入；五、鼓励和扶持茶农进行其他养殖收入。
- （4）设计建设：“芒摆村茶农之家”。这是以“和谐自然与社会”为基本思想，提高芒摆村农民现代劳动生产技能，普及卫生健康知识和环保知识，传承佤族和中华民族优秀文化为目标的村民组织形式。
- （5）对茶农的茶园管理质量、良好卫生习惯、基本环保常识实行渐进式农业绩效考核，帮助他们树立新观念，逐渐融入农业产业化发展中来，健康、稳定、自尊地走出贫困；
- （6）从当地选拔有一定文化基础的、将来愿意从事茶叶种植、加工的贫困孩子，由企业资助他们到临沧农校茶叶专业学习三年（由企业承担学费，同时每月补助 300 元生活费），毕业后直接进入企业从事技术工作。

(7) 以科学手段解决生活污水处理问题。“人工小湿地处理清洁化茶园内生活污水示范点”已在茶园指挥部及芒摆村 6 组建成。



(三) 政府重发展，模式创增收

在沧源县建设以循环经济为基础的芒摆万亩清洁化茶园，有效进行清洁化技术集成，从品种结构和原料上开始赢利产品的质量设计。2015 年已基本进入采摘期，目前已基本完成碧丽源·芒摆有机庄园的基础建设。公司承包经营岩帅镇来隆茶厂 70 年，茶园面积 4000 余亩，其他还辐射 28000 亩的茶园面积，在政府支持下，继续按可持续农业的标准培训茶农，目前也在向清洁化茶园转化。

当地政府推行可持续农业的发展道路，大力扶持企业生态建设。碧丽源（云南）茶业有限公司基于公司发展的基本思想，坚持并契合了具有企业社会责任感的世界一流茶叶企业的价值观，如英国立顿茶叶公司和川宁茶叶公司等这样的世界 500 强企业，他们为了在全球建立可持续发展供应链，非常愿意与自己企业具有共同价值观的、拥有茶园基地的生产商建立长期稳定的贸易合作关系。

(四) 亲身做调查，实地感风情

7 月 23 日，调研团队走进碧丽源芒摆万亩有机茶园，映入眼帘的是一片片半人高的茶树，在烈日的暴晒下仍然显得生机勃勃。据工作人员介绍，茶园里分布着勐库大叶种、云抗 10 号、雪芽 100 紫鹃、香归银毫、乌龙六个品种。茶园中，以大树留桩、小树留根，逐渐形成茶树为主体的高、中、低立体植被，采用生物防治以虫治虫方法，有效防止病虫害发生。

基于公司发展的基本思想，坚持可持续农业的发展道路，碧丽源·芒摆有机茶庄园形成集有机茶叶种植、生产、旅游及现代茶生活体验服务为一体的叠加组合发展模式，并努力使这一发展能持续带动当地茶农能逐渐自尊地走出贫困。



过去，芒摆村村民按传统方式种茶采茶，村里没有加工厂，采完茶都要背到离家很远的茶所去卖，来回路程将近要花上一天，然而卖茶的收入却十分不稳定，生活没有保障。如今随着碧丽源芒摆万亩清洁化茶园的建成，他们逐渐融入到现代茶叶产业链中，承包管理公司的茶园、接受专业技术培训，随着茶园投产和产量的逐年增加，他们不仅实现了在家门口采茶、卖茶的愿望，同时收入也逐年稳定增加。碧丽源茶业有限公司在实现“绿色是金”的发展目标的同时，也带动当地茶农能逐渐自尊地走出贫困。



7月24-25日，调研小组集体深入农户，通过一系列的访谈和调查，了解了农户的一些基本收益情况。在实地调查过程中，调研团遇到了许多问题。首先最让我们头疼的就是语言不通，当地方言与普通话有很大出入，听起来十分费劲。这给我们与当地农户的沟通带来了巨大的困难，但是我们并没有因此退缩。不同种族的人遇到一起，语言交流有障碍心急如焚的时候，最便捷的沟通方式那就是——肢体语言，我们摆弄着笨拙的手势与农户们交流着。农户们也没有因为我们的再三追问感到厌烦，努力地给我们介绍他们的基本工作和生活情况以及碧丽源茶业有限公司给他们的生活带来的变化。



一般来说，调查问卷是调研过程中最为重要的调研形式之一。在一项调研过程中，如果敲定调研的方式是采取调查问卷的形式，那么在整个项目进行的过程中，都会围绕着调查问卷而展开。然而在分发调查问卷时，发现当地农户基本上从未做过调查问卷，也不知道该如何填写，这让我们的调研工作遇到了瓶颈。值得庆幸的是，我们团队里的唯一一名当地人，凭借她良好的沟通能力让调查问卷这一问题得到了解决。她耐心地向当地农户解释着调查问卷的填写规范和注意事项。当地农户也十分配合我们，虽然大部分是第一次填写调查问卷，字也写得歪歪扭扭，但看得出都是在用心配合，想让我们真正深入了解他们的情况。

（五）优秀需弘扬，表彰促发展

7月27日，我们对碧丽源生态庄园负责人进行了简单的采访。受访人非常热心的回答了我们的问题，与此同时，还提供了许多茶庄园在发展中遇到的制约和急需解决的问题。访谈结束后，受访人向我们展示了碧丽源庄园这几年间获得的荣誉：2014年1月1日荣获云南中茶茶业有限公司颁发的“2013年度优质供应商”。2014年2月荣获临沧市总工会颁发的2013年度“职工职业道德建设”十佳单位。2014年3月荣获临沧市总工会颁发的“临沧市工人先锋号”。2015年10月荣获云南省企业联合会、企业家协会授予的“2015云南好雇主提名奖”。

庄园经济是一种利用现代融资渠道，以市场为导向，以科技为支柱，以经济效益为中心，资产股份化、经营规模化、管理企业化的农业发展模式。其典型的形式是：土地开发商通过购买土地所有权或租赁一定面积的土地，并把土地相应地划分为若干等份，通过出售土地权益证或股份受益凭证向社会招商融资，并实行统一规划、统一经营、统一管理。

现代庄园经济将现代企业管理制度引入农业，以最大限度提高经济效益。在企业经营管理方面，现代庄园尤其是一些率先创办和较快发展的企业，它们的经营战略、内部管理体制、分配制度、组织结构、运行机制等，都被其他科技开发企业，甚至国营农垦企业仿效。现代庄园与各种组织，如科研院所、高等院校、金融机构、中介机构、地方政府管理部门、各种生产企业及其他的社会组织之间的相互关系，也成为各地政府关注和参考的样板。

碧丽源茶庄园模式改变了传统的农业生产模式，以经济效益为中心，建立发展多种经济成分联合的农工商、贸工农一体化的农业企业组织，推动农业走上企

业化经营的道路。碧丽源茶庄园在这方面进行了有益的尝试，它主联国际、国内市场，下与国有、集体、农户各种经济成分，以各种经营方式合资合作，发展适度规模的商品生产基地和区域性支柱产业，适应了农村发展商品经济的要求，是推动农业企业化经营的一种好形式。归纳起来，碧丽源茶庄园“公司十农户”模式的作用有如下几点：

①沟通农户与市场的联系，提高农民的组织化程度。“公司十农户”以契约关系把分散的农户集合在可控性很强的体制之中，农户家庭原来独立、分散的小生产经营变成社会化大生产的有机组成部分，按照合同所确定的项目、品种、生产期等进行生产，从而解决了农村的小生产与大市场、家庭经营与社会化大生产的矛盾，提高了农民的组织化程度。

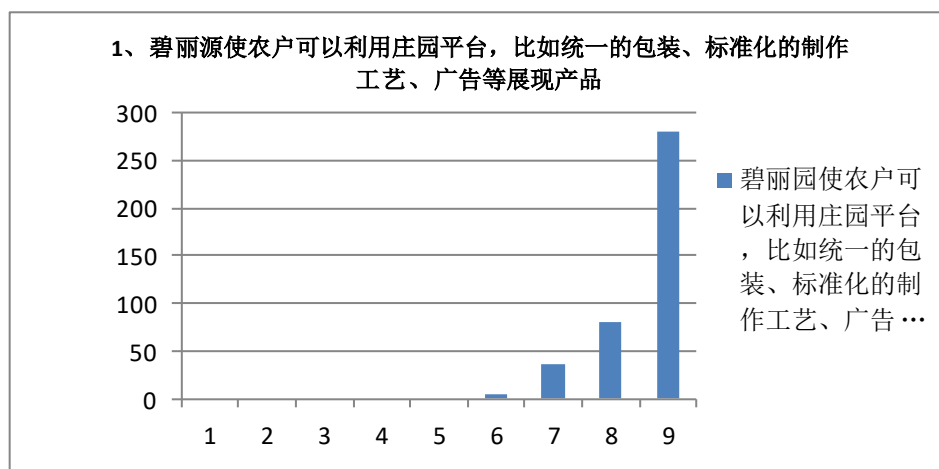
②促进城乡生产要素的合理流动与组合，加速了农业现代化。“公司十农户”以农副产品加工营销企业为龙头。企业为自身利益需要，在大规模组织农副产品生产、为自己提供充足货源的同时，也积极组织资金、技术、人才，影响了当地农户和产业结构。

可以预见，随着现代庄园经济的兴起，将形成一个以专业化大生产、规模化集约经营为特征，生产发展与生态环境相协调，农业基础设施逐步完善的现代化农业新格局。它必将通过推行股份制、大力引进高新技术，在资源的整合改造、市场的拓展开辟、科技的综合应用中迅速发展壮大，在不远的将来，使中国跻身于现代庄园经济发达的拉美、美国、澳大利亚、新西兰和拿大等国家和地区的行列。

七、问卷及图表分析

（一）关于边境少数民族地区发展庄源经济的问卷调查

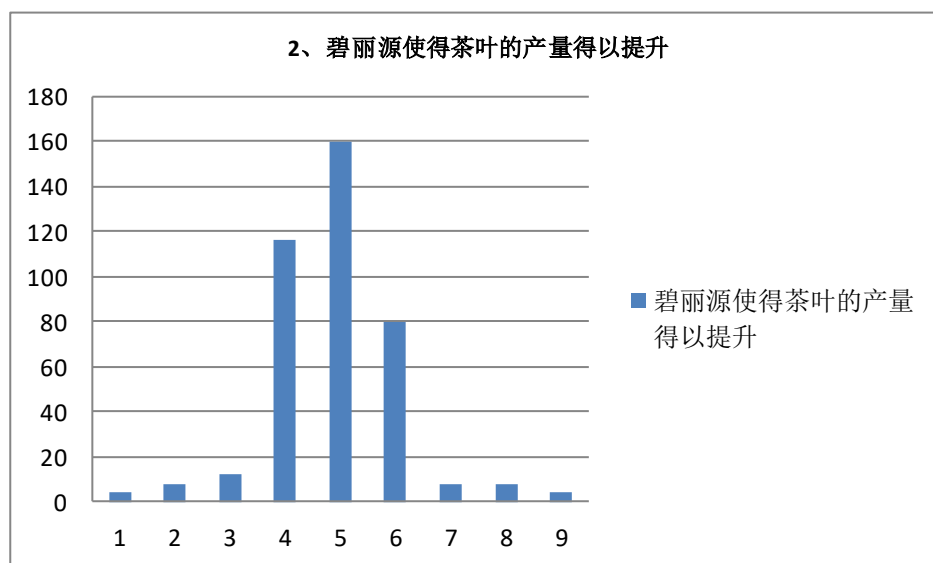
1. 碧丽园使农户可以利用庄园平台，比如统一的包装、标准化的制作工艺、广告等展现产品。



由图表 1 分析，90%的农户满意度都集中在 8、9 之间，这很可能说明了绝大部分的农户都认为碧丽源可以为他们提供庄园平台，让他们得以展现自己的产

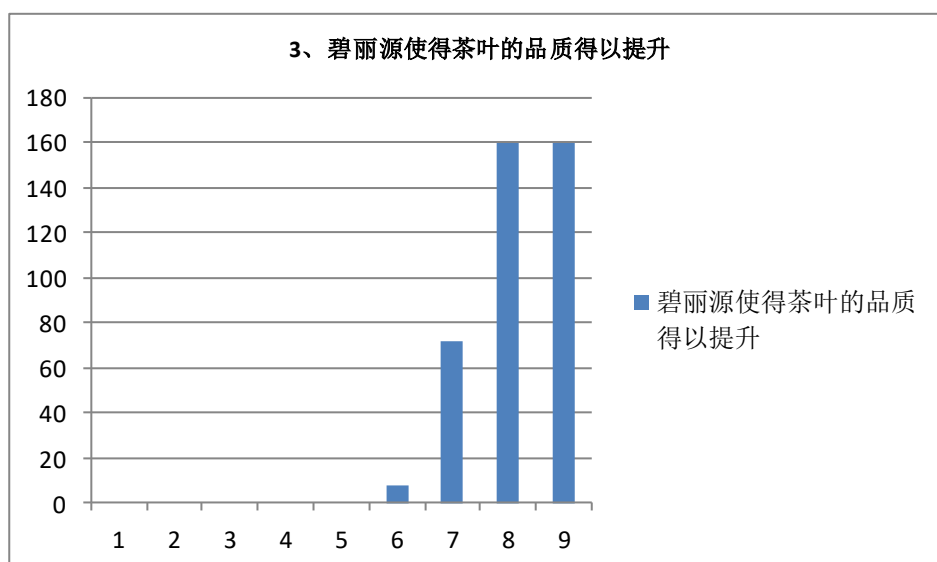
品，向更大的市场去发展，从国内甚至到国际上。我们不难看出，碧丽源对于当地的产品表现形式有着积极的影响。

2. 碧丽园使得茶叶的产量得以提升。



由图表 2 得知，89%的农户对于茶叶产量的满意度集中在 4~6 之间，这很可能说明至少农户认为碧丽源并没有在茶叶产量上有着显著的上升。据悉，碧丽源在生态农业方面一直十分重视。不打农药，不用激素，所以同年份的茶树，碧丽源的茶树要比其他地方的茶树纤细的多。产量自然没有过于明显的上升。

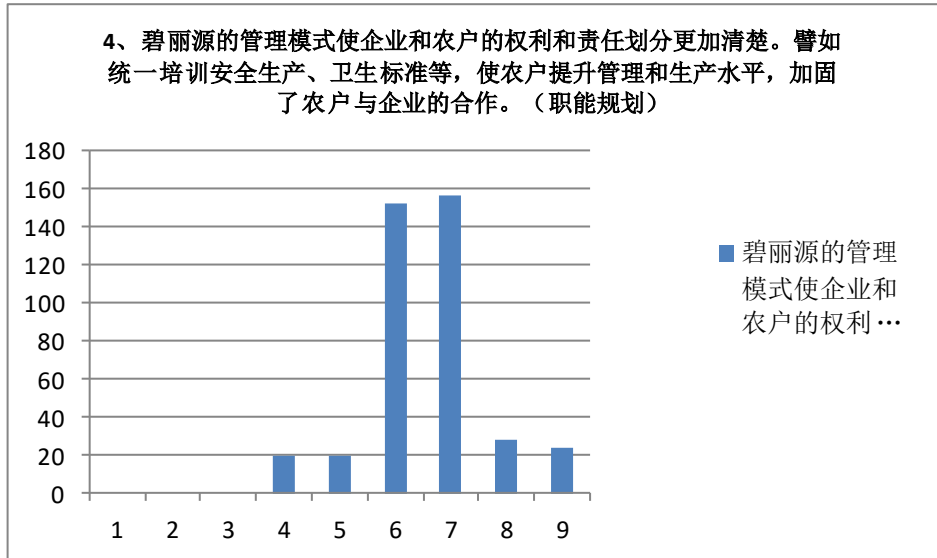
3. 碧丽园使得茶叶的品质得以提升。



由图 3 得知，90%的农户在产品品质的满意度都在 7~9 之间，这很可能显示了碧丽源的生态农业在茶叶品质上有着较为明显的发展。据悉，严格控制水源，

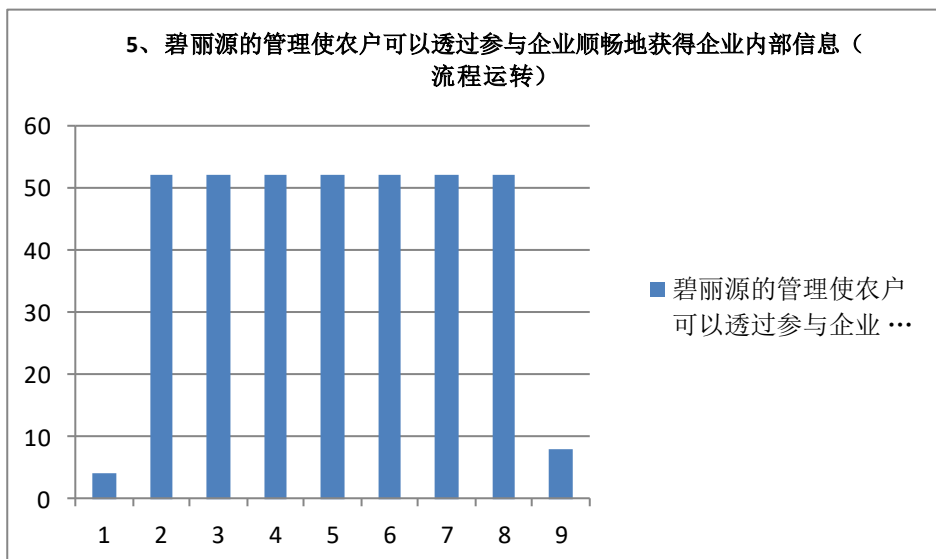
利用种植豆类来防虫害等纯天然的农业种植方式让茶叶的品质得以提升。

4. 碧丽园的管理模式使企业和农户的权利和责任划分更加清楚。譬如统一培训安全生产、卫生标准等，使农户提升管理和生产水平，加固了农户与企业的合作。（职能规划）。



由图表得知，77%的农户的满意度集中在了5~6之间，这很可能说明农户对于管理模式是否让农户与企业的权利与职责划分清晰这一方面的抱有着中立的立场，原因有可能是这种管理模式并不能有效划分双方的权利与职责，但不能排除农户对于问题的了解程度不足。

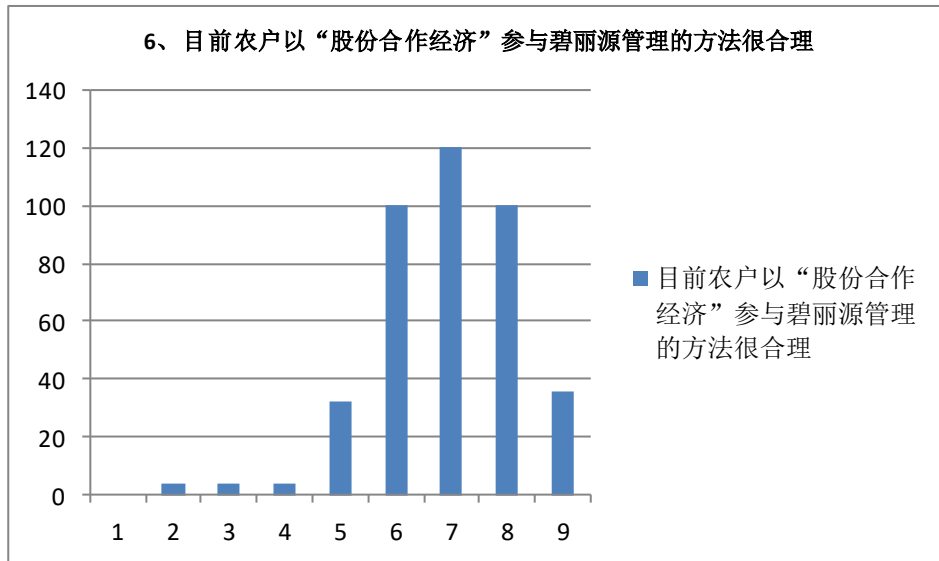
5. 碧丽园的管理使农户可以透过参与企业顺畅地获得企业内部信息（流程运转）。



由图表可知，在2~8之间都有较为均等的满意度，且绝大多数都集中在这之间，原因很可能与农户对于问题的了解程度不够以及对于是否获得内部消息的问

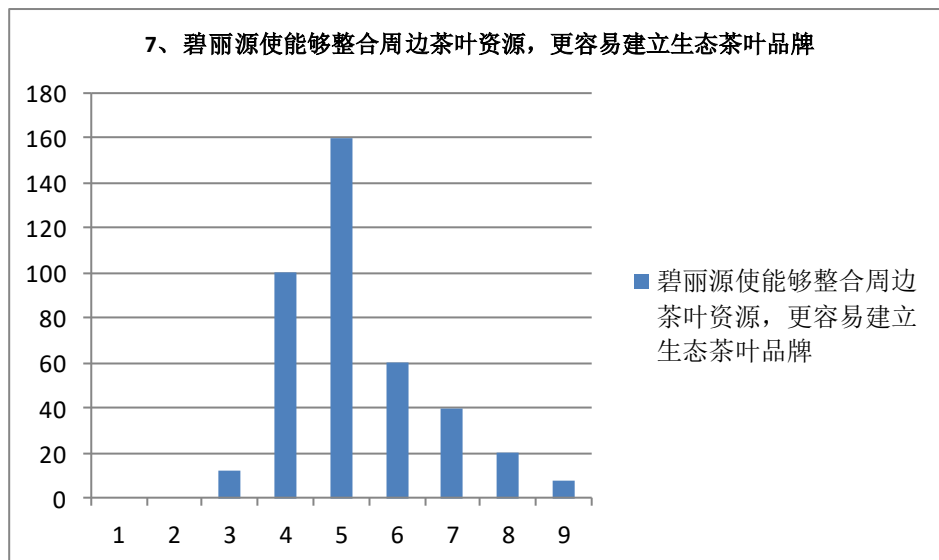
题不曾重视。

6. 目前农户以“股份合作经济”参与碧丽园管理的方法很合理。



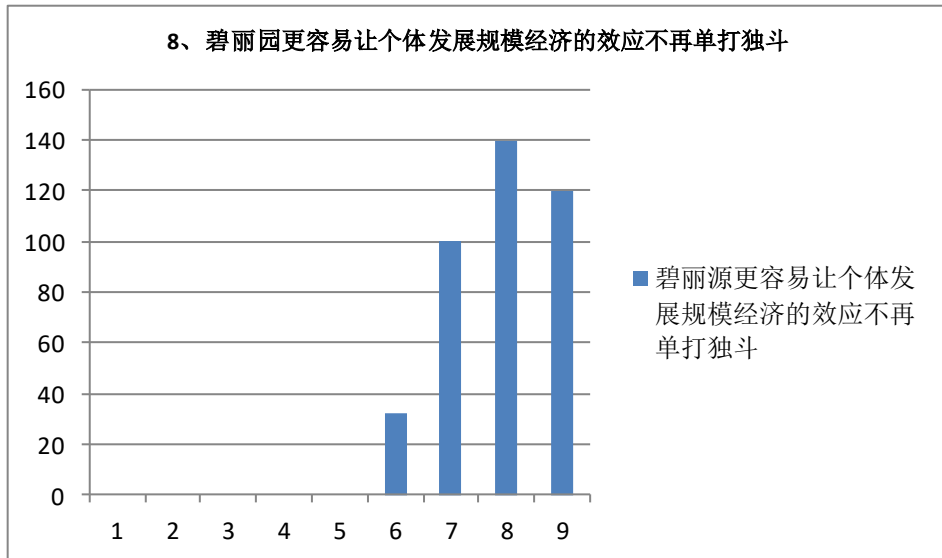
由图表可知，80%的农户对于以“股份合作经济”参与碧丽园管理的满意度集中在7~9之间，原因很可能是由于股份合作经济的管理方式，让农户有了一份额外的收入，且可以参与到碧丽源的管理中。

7. 碧丽园使能够整合周边茶叶资源，更容易建立生态茶叶品牌。



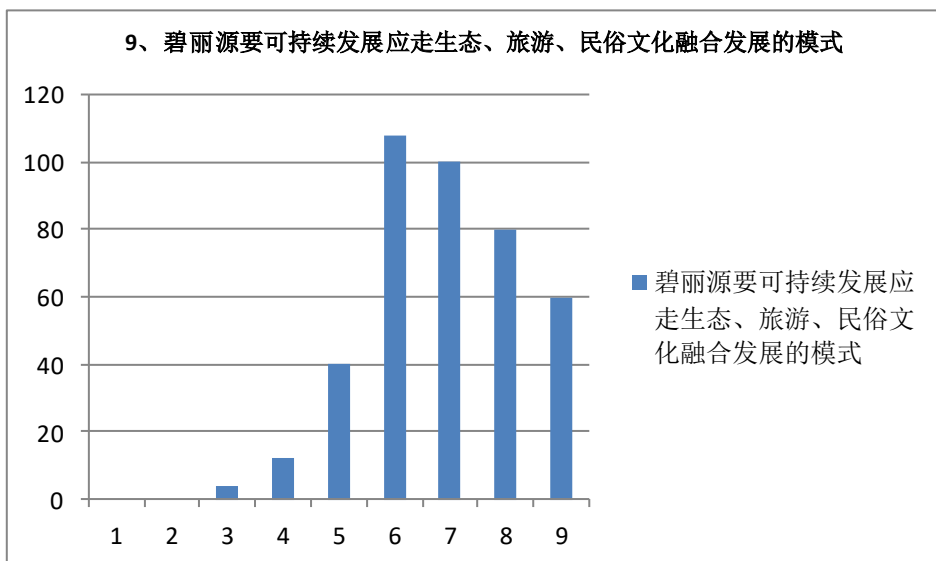
由图可知，90%的农户的对于整合周边茶叶资源的满意度集中在4~7，这样的现象可能源自于两点，第一是部分农户对于是否整合周边茶叶资源的状况不太了解，第二是碧丽源对于整合周边茶叶资源，建立生态茶叶品牌还有待加强。

8. 碧丽园更容易让个体发展规模经济的效应不再单打独斗。



由图表可得，95%的农户对于碧丽源的参与让个体发展规模经济相互联合的满意度集中在7~9之间。这很明显可以看出，碧丽源的加入，让原本一盘散沙的个体农户们联结起来，不再是势单力薄，而是共进退。这让当地农户们可以达到信息交流的快速性，有效性。

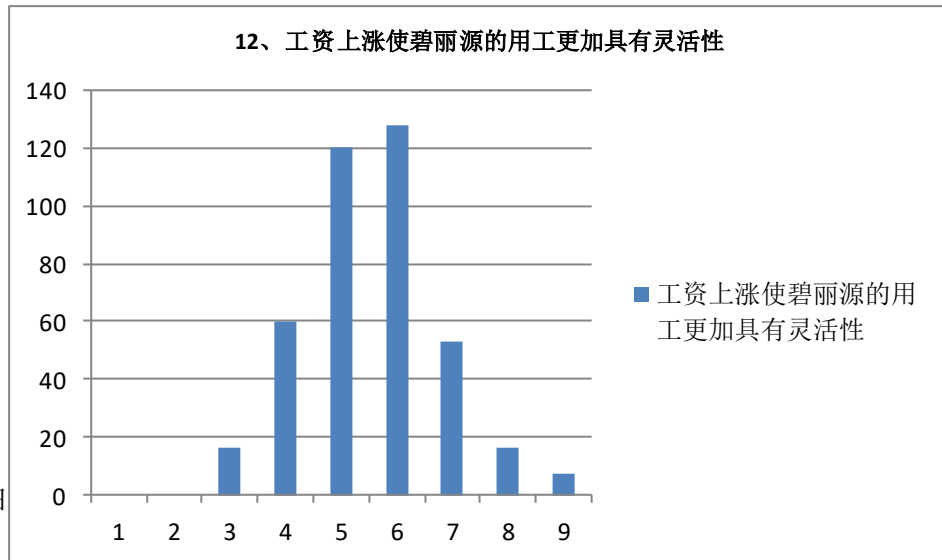
9. 碧丽园要可持续发展应走生态、旅游、民俗文化融合发展的模式。



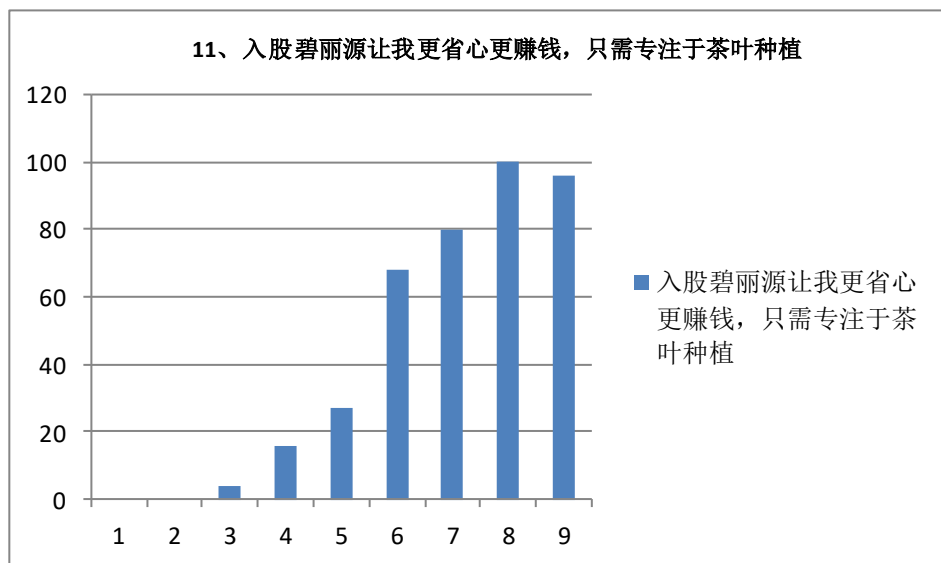
由图表可得，97%的农户都同意碧丽源要走生态，旅游，民俗文化融合发展的模式的观点。这可以明显的看出，碧丽源在未来发展中对于走可持续发展的道路有着十分明确的方向，那就是走生态、旅游、民俗文化融合发展的模式。

10. 碧丽源的经营管理使线上和线下的生产和销售更容易对接。

、
由
图
表



可知，对此经营管理模式的人员满意程度主要集中在 4-6，说明碧丽源线上线下的生产和销售对接不够密切，线下的生产主要是当地茶农，教育、文化程度不高，他们中的大多数就管理基本的茶叶种植，对茶叶生产的其它环节接触不多。



11. 入股碧丽源让我更省心更赚钱，只需专注于茶叶种植。

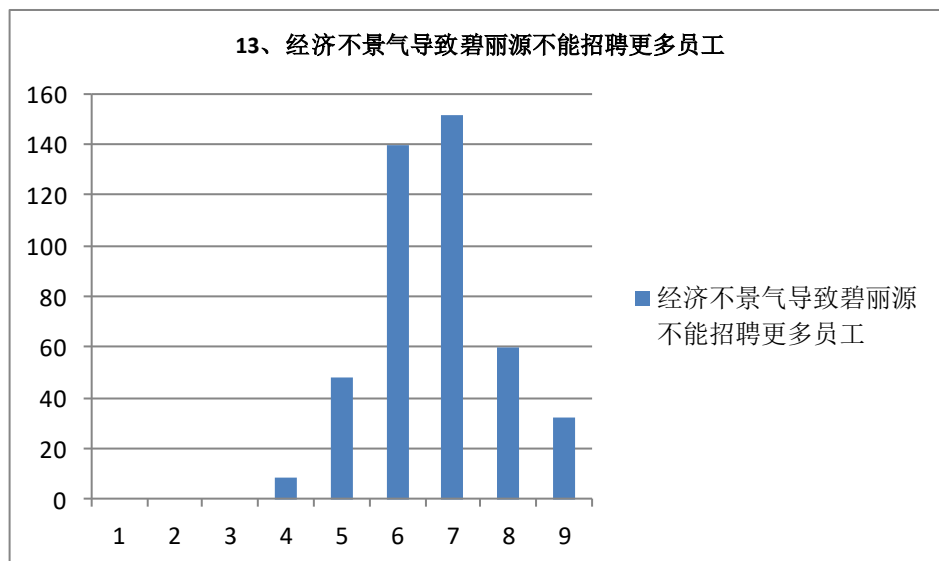
由图表可知，茶农对入股碧丽源得到的经济收入比较满意，满意程度大多集中于 7、8、9。碧丽源承包农民低产轮耕地的土地使用权，支付承包金给农民，还将他们吸纳进入企业，转化为茶叶种植管理专业户，给他们支付管理费、采摘费等等，所以茶农们对这个问题的满意度较高。

12. 工资上涨使碧丽源的用工更加具有灵活性。

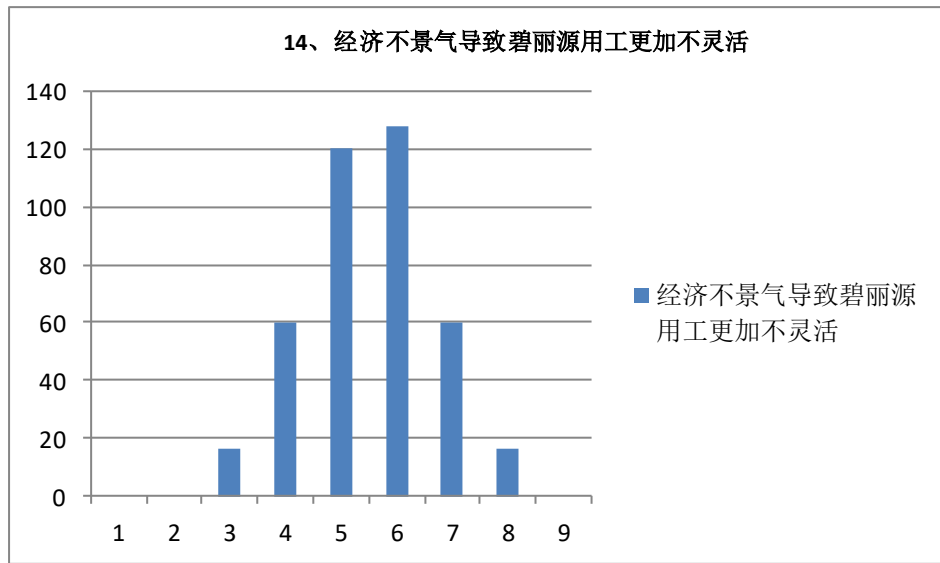
由图表可知，人们对该问题的满意程度集中在 4、5、6、7，说明工资上涨对碧丽源用工的灵活性影响不大。茶园茶叶的种植管理主要是茶农负责，他们对于其他生产环节不熟悉，用工灵活性不大。

13. 经济不景气导致碧丽源不能招聘更多员工。

由图表可知，经济不景气确实会导致碧丽源不能招聘到更多员工。经济不景气会使得碧丽源收入减少，相应的员工工资就会减少，员工待遇就会不如经济景气时，所以不能招聘更多员工。

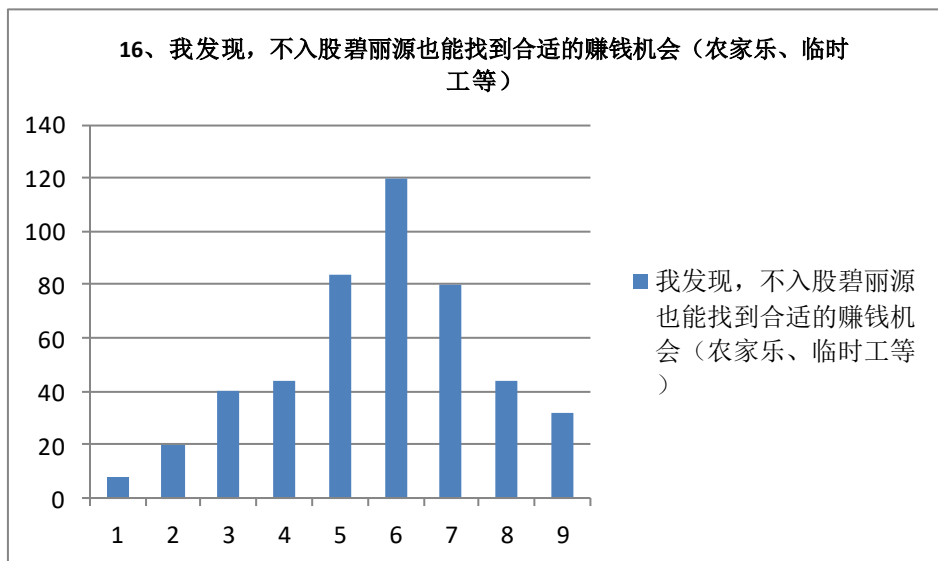


14. 经济不景气导致碧丽源用工更加不灵活。



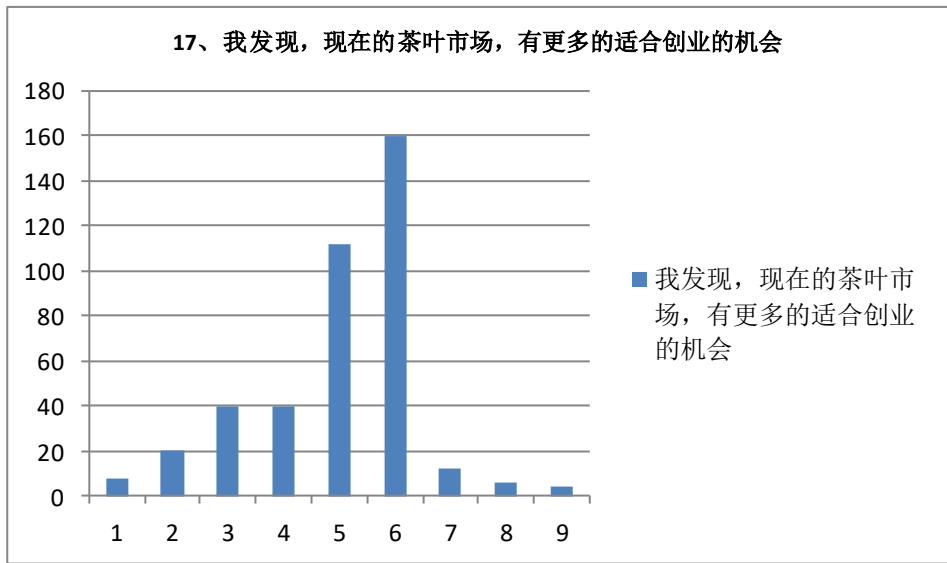
由图表可知，经济不景气会导致碧丽源用工更加不灵活。经济不景气会导致不能招聘到更多员工，员工数量少再加上农民数量多更会使得用工不灵活。

16. 我发现，不入股碧丽源也能找到合适的赚钱机会（农家乐、临时工等）。



由图表可知，对该题的满意度呈居中的趋势。沧源的旅游业相对发达，不入股碧丽源农户也可以选择农家乐、临时工、商贩等职业，选择相对自由。

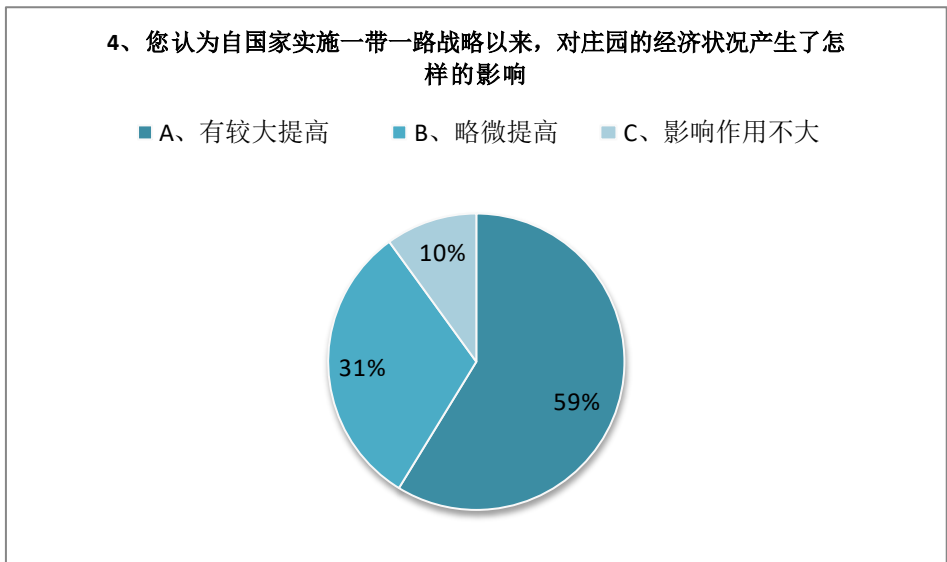
17. 我发现，现在的茶叶市场，有更多的适合创业的机会。



由图表可知道，大部分人的满意程度集中在 5、6，满意程度都不算高。说明现在的茶叶市场形势不太好，创业机会比较少。

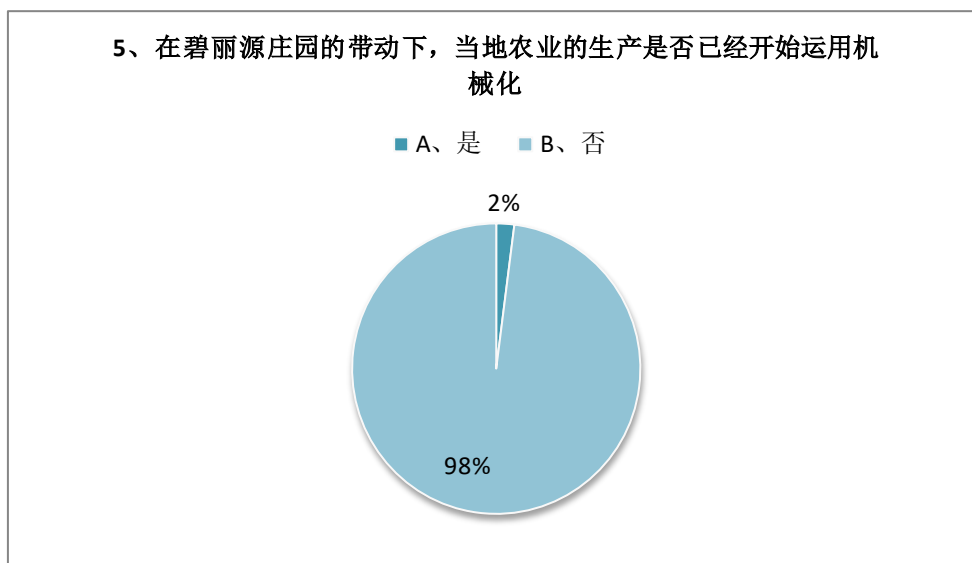
(二) 边疆少数民族农业发展—沧源碧丽源生态茶叶庄园调查问卷

4. 您认为自国家实施一带一路战略以来，对庄园的经济状况产生了怎样的影响？（ ）
- A、有较大提高 B、略微提高 C、影响作用不大



经调查，59%的人员认为一带一路对庄园经济有着显著的提高，还有31%的人员认为一带一路对庄园经济有着略微的提高，10%的人员认为一带一路对庄园经济的影响作用不大。由数据我们可以发现，一带一路对于这个地区的经济有着较为明显的拉动与促进。

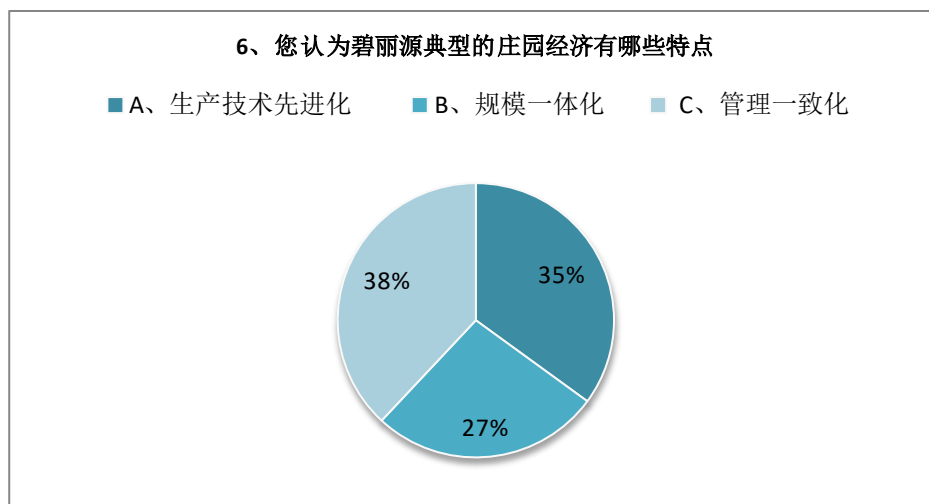
5. 在碧丽源庄园的带动下，当地农业的生产是否已经开始运用机械化？
A、是 B、否



由图表可得，98%的人员认为，当地农业的生产已经运用机械化的方式，2%的人员则认为当地农业还没开始运用机械化。由图表分析得，由于碧丽源的带动下，周遭的农户们也开始学习碧丽源的先进技术，生产已经开始了机械化。

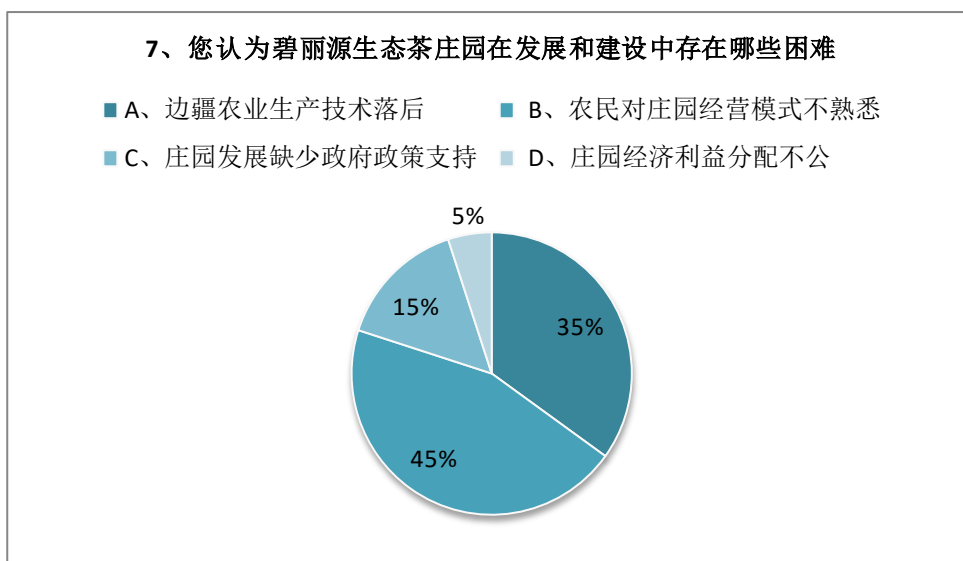
6. 您认为碧丽源典型的庄园经济有哪些特点？

A、生产技术先进化 B、规模一体化 C、管理一致化



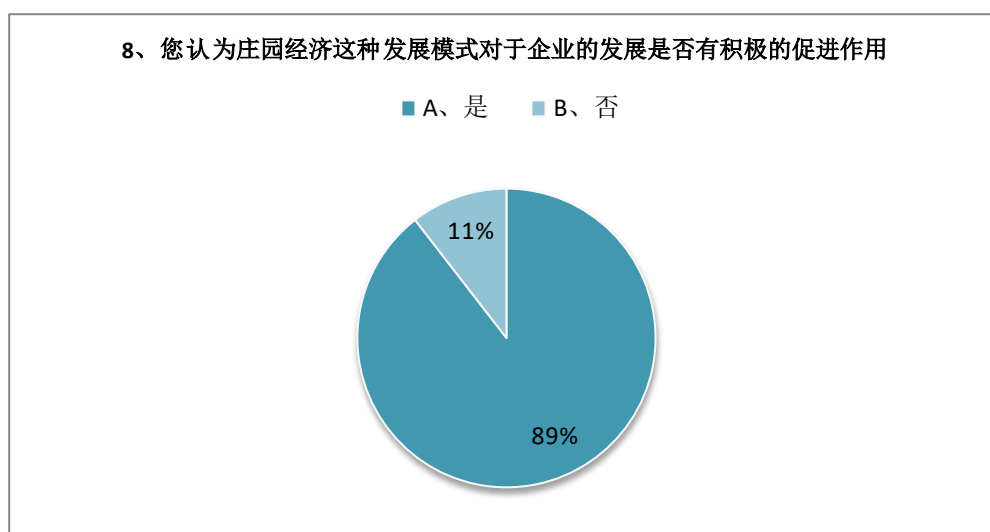
由图表可得，35%的人员认为碧丽源典型的庄园经济特点是生产技术先进化，有 27%的人员认为碧丽源典型的庄园经济特点是规模一体化，38%的认为碧丽源典型的庄园经济特点是管理一致化，由数据分析可得，碧丽源典型的庄园经济的特点为：生产技术先进化、规模一体化、管理一致化。

7. 您认为碧丽源生态茶庄园在发展和建设中存在哪些困难？
- A、边疆农业生产技术落后 B、农民对庄园经营模式不熟悉
 C、庄园发展缺少政府政策支持 D、庄园经济利益分配不公



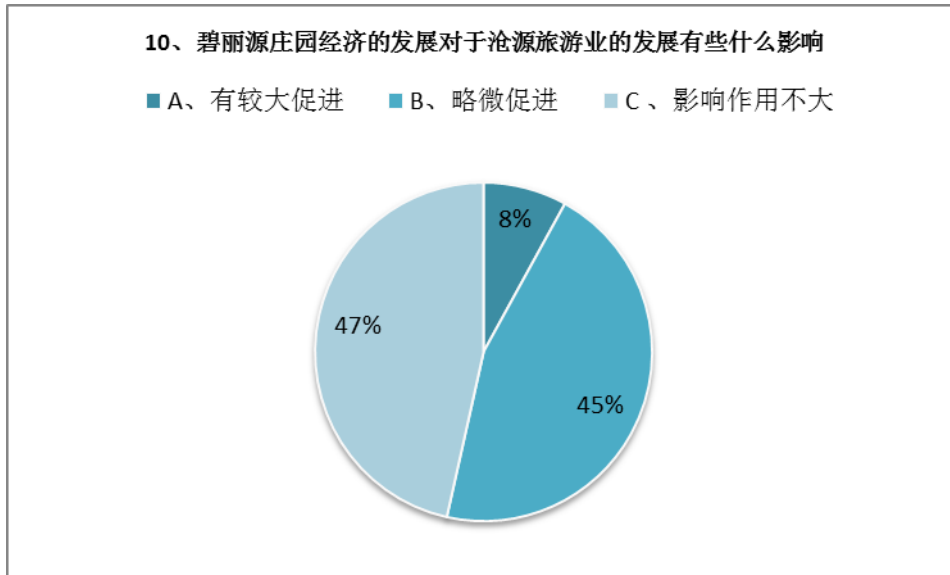
由图表可得，45%的人员认为碧丽源在发展和建设中存在的困难是农民的庄园经营模式不熟悉，35%的人员认为碧丽源在发展和建设中存在的困难是边疆农业生产技术落后，15%的人员认为碧丽源在发展和建设中存在的困难是庄园发展缺少政府政策支持，5%的人员认为碧丽源在发展和建设中存在的困难是庄园经济利益分配不公，有图表分析可得，碧丽源生态茶庄园在发展和建设中存在的困难有：边疆农业生产技术落后以及农民对庄园经营模式的不熟悉。

8. 您认为庄园经济这种发展模式对于企业的发展是否有积极的促进作用？
- A、是 B、否



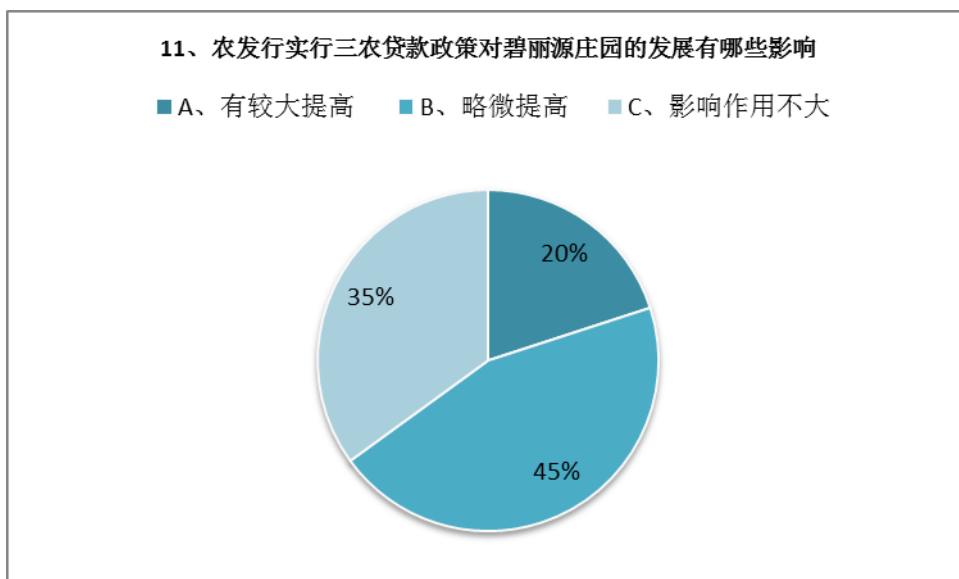
由图表可得，89%的人认为庄园经济的模式对企业的发展有着积极的促进作用，11%的人认为庄园经济这种模式对于企业的发展和促进作用效果并不明显。由数据分析可得，庄园经济的发展模式确实对企业的发展有着正面的影响。

10. 碧丽源庄园经济的发展对于沧源旅游业的发展有些什么影响？
A、有较大促进 B、略微促进 C、影响作用不大



碧丽源庄园经济对沧源旅游业的发展促进情况从调查结果来看不是很明显，“略微促进”和“影响作用不大”占了大多数。沧源是佤族，布朗族、傣族等少数民族的聚集地，具有浓郁的民族特色和淳朴的民族风情，有的地区甚至还延续着原始的生活方式，保留着原始村寨，再加上沧源边邻缅甸，异国文化与风情流入，使得沧源变得内涵丰富，吸引了大量的游客。所以沧源的旅游业主要是由当地特有的文化风情所带动的。

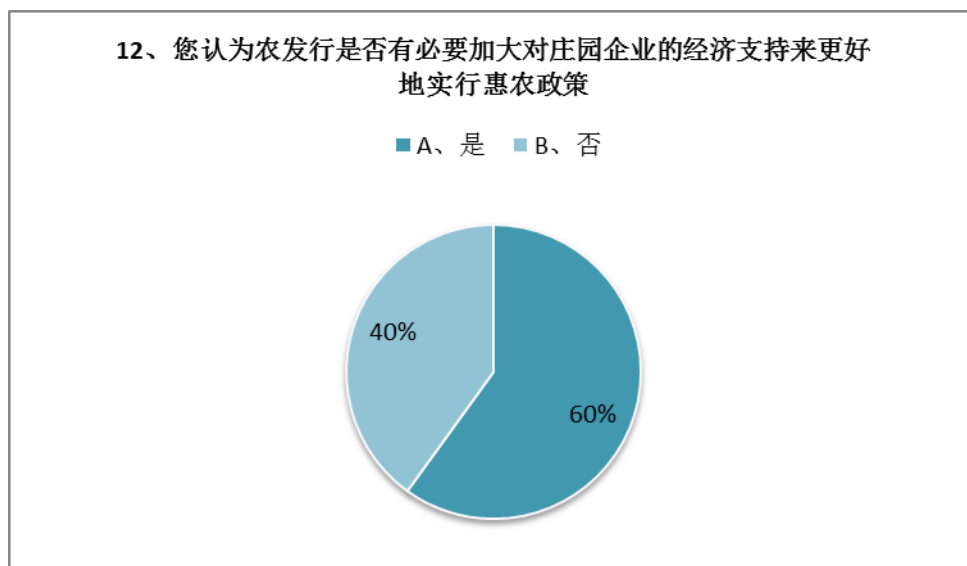
11. 农发行实行三农贷款政策对碧丽源庄园的发展有哪些影响？
A、有较大提高 B、略微提高 C、影响作用不大



从调查结果来看，农发行三农贷款政策对碧丽源庄园的发展有“有较大提高”的只占 20%。“三农”政策主要面向农村、农业、农户，但由于当地农户收入低、效益不稳定，银行与其合作风险相对较大、回报相对较低，所以该政策在沧源这样收入较低的地方效果不是很明显。

12. 您认为农发行是否有必要加大对庄园企业的经济支持来更好地实行惠农政策？

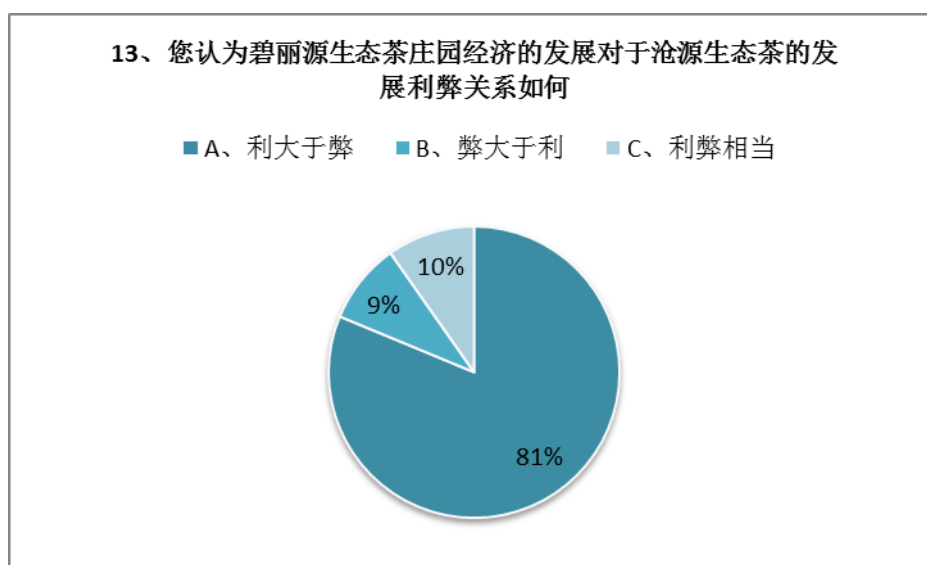
- A、是 B、否



由图表得知 60% 的人员认为有必要，碧丽源本身就能给农户带来经济方面的支持，农发行加大对庄园经济的支持在一定程度上就是更好地实行惠农政策。

13. 您认为碧丽源生态茶庄园经济的发展对于沧源生态茶的发展利弊关系如何？

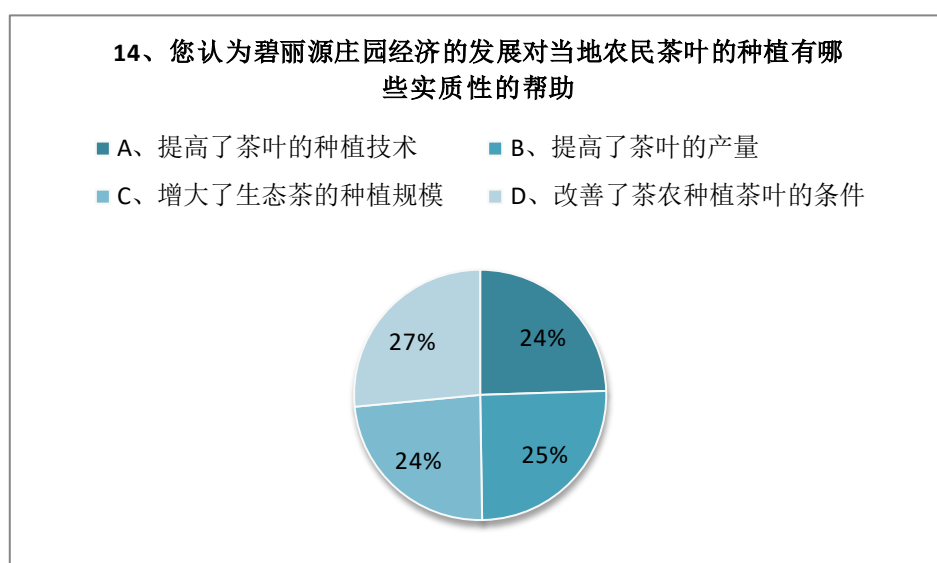
- A、利大于弊 B、弊大于利 C、利弊相当



由图表可知，有 81%的人认为“利大于弊”，10%的人认为“利弊相当”，只有 9%的人认为“弊大于利”。碧丽源茶业有限公司是集茶叶种植、加工、销售于一体的专业茶叶公司，本身就是以生产健康、环保的优质茶为目的，并带动当地茶农逐渐走出贫困。可想而知，碧丽源生态茶庄园经济的发展对沧源生态茶的发展利大于弊。

14. 您认为碧丽源庄园经济的发展对当地农民茶叶的种植有哪些实质性的帮助？

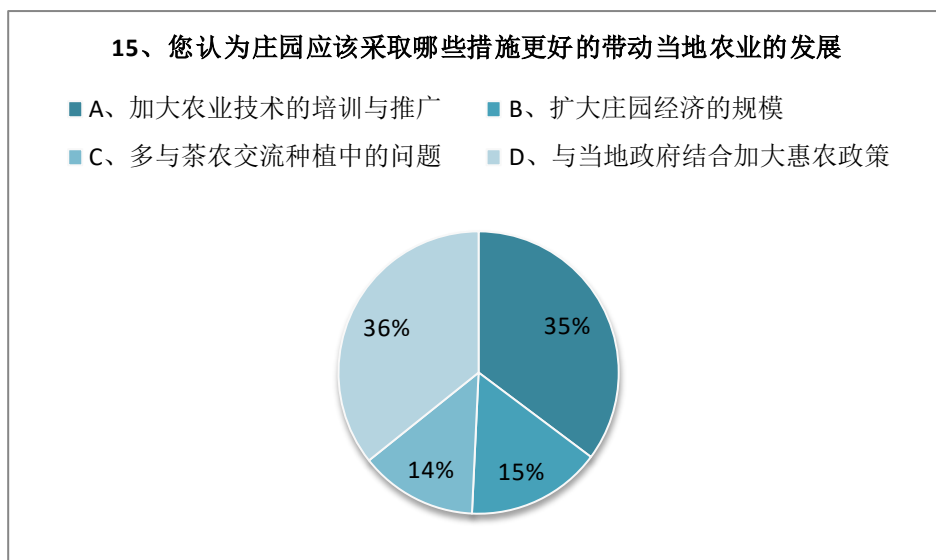
- A、提高了茶叶的种植技术
- B、提高了茶叶的产量
- C、增大了生态茶的种植规模
- D、改善了茶农种植茶叶的条件



由图表可知碧丽源庄园经济的发展对当地农民茶叶的种植带来的实质性的帮助如“提高了茶叶的种植技术”、“提高了茶叶的产量”、“增大了生态茶的种植规模”、“改善了茶农种植茶叶的条件”各占四分之一，由此可知碧丽源对当地农民茶叶种植方面影响较大。

15. 您认为庄园应该采取哪些措施更好的带动当地农业的发展？

- A、加大农业技术的培训与推广
- B、扩大庄园经济的规模
- C、多与茶农交流种植中的问题
- D、与当地政府结合加大惠农政策



由图表可知，“加大农业技术的培训与推广”和“与当地政府结合加大惠农政策”占大多数。农户们大多数学历低，对先进、科学的农业技术掌握不到位，就导致他们茶叶产量，质量不高，所以加大农业技术培训与推广，与当地政府结合加大惠农政策成了农户们最迫切的需求。

八、发现的问题及解决方法

碧丽源茶叶有限公司一直秉持着“自然出好茶”的标准和“出色做茶，本色做人”的宗旨，自 2007 年在云南临沧市沧源县勐董镇芒摆镇发展以来，形成了一条集有机茶叶种植、生产、旅游及现代茶叶生活体验服务为一体的叠加组合发展模式。而在这样一种新颖的生产模式中，仍存在很多问题。

（一）纯天然，产量低

作为中国唯一一家拥有“雨林认证”的茶叶机构，碧丽源的茶叶生产过程中杜绝任何农药产品及化肥的添加，所有的生产活动都是以自然为基础管理，所以投产期会比较长，07 年至今茶叶产量相对较低，对比于其他企业种植过程中施加化肥的茶树来说，碧丽源种植了 8 年的茶树显得十分的矮小。

“雨林联盟”成立于 1987 年，而碧丽源的茶叶要获得“雨林认证”，需要坚持可持续发展原则，不仅要减少因为茶叶的生产而对环境所造成的伤害，还要使茶农的基本生活得到保障，即强调“生态与员工”的双平衡。在此基础上，实现公司利益最大化，发展公司经济，扩大规模建设，从而真正意义上形成“社会、经济、环境”的三角平衡。但要达到这些目标，必然要付出相应的代价。碧丽源的茶叶口感清香、独具风味，产量却极其的低，相比于其他的茶叶，价格偏高，无法满足普通大众的需要，在某种程度上限制了碧丽源扩大其生产规模。

为了解决这个问题，只能在不断的经验总结中，使碧丽源的生产模式成熟化，

产业链的成熟将保证碧丽源最基本的产量。碧丽源在每年春茶和秋茶的采摘之际，都会对茶农进行相关的专业培训，技术人员会实地操作示范，教给茶农如何锄草、浇水，也会教授正确的采茶手法。因为整个生产过程，必须保证零污染，所以只能用原始的刀割、锄地等方式除去茶树间的杂草，保证茶树根不受破坏。在浇水的过程中，为了防止茶农日常生活的污水流入茶园，碧丽源专门修建了一个小型的污水处理池，对生活污水进行处理，只有在源头上保证水质，才能生产出自然好茶，真正意义上符合碧丽源“天然出好茶”的宗旨，才能完成公司“不求500强，但求500年”的长远目标。在采茶方面，碧丽源要求茶农只采摘每片茶叶的叶尖，不仅是为了不破坏茶树的生长，更是为了保证茶叶的质量，好口感的茶叶由此而得。这样纯天然的、原始的种植茶树的方法，使得碧丽源的茶叶十分出众。

（二）无农药，有虫害

虽然沧源县的生态基本处于平衡的状态，但是零农药的硬性标准，纯天然茶叶的生产模式，除了会导致产量相对较低，还易导致虫害的发生。而且，即使发生虫灾，也严禁用化学手段来解决问题，只能用科学的自然方法来消灭虫害，因此，碧丽源在应对虫害的时候也需要进行各种研究，保证采用的自然的手法是科学有效的。

为了防止虫害的发生，技术部人员在经过一系列的研究后，制定了一整套的解决方案。由于茶树的根系在冬季生长较快，约占全年根系生长总量的60%，而虫卵在冬季基本处于休眠期，因此技术部人员决定从虫害的根源入手，在冬天进行翻土工作，因为翻过的土壤土质松软，透气性好，水分很容易保留在土壤里，空气也能进入到土壤中，可以促进茶根的生长，同时，翻土还能使虫卵暴露在寒冷的空气中，杀死一部分藏在土壤中的虫卵，使其还未来得及孵化就被冻死消灭。

为了使工作高效率的进行，碧丽源工作人员同样亲身示范，培训茶农，规范茶农的操作手法，且在这些过程中进行管理监督，达到“生产过程坚持标准，管理过程坚持科学”的经营原则。调查小组认为，在这样高科技盛行的经济时代，我们要做的不是用高科技全面代替我们最自然的生产模式，而是用其来更好的辅助我们的自然生产，碧丽源的庄园经济就是这样的生产模式。

（三）保水固氮，种瓜植豆

茶树的生长不仅对土壤的要求高，而且对水分和氮、磷、钾的含量也有较高的需求。茶树喜欢温暖湿润的气候，空气中的水分一般要在80%-90%之间才能满足茶树的需要，低于50%就不利于茶树的生长。而在冬季，气候较为干燥，茶树根系又属于生长快速期，需要大量水分，因此，为了茶树的正常生长，必须要采取相应的措施，在不破坏生态的同时，保证水分的充足，碧丽源鼓励茶农在茶园空地种植有保水作用的水冬瓜。

此外，氮、磷、钾三种元素是植物生长所需要的基本元素，其中氮占了很大比重。在不使用任何化肥农药的情况下，碧丽源教给茶农用种豆固氮的方法来满足茶树的种植过程中对氮元素的需求。而为了满足茶树对其他元素的需求，增加土壤的肥力，在碧丽源对茶农的技术培训中，也强调对枯枝散叶和动物粪便的利

用，他们将枯叶与动物粪便的混合物铺在茶树根部，用天然肥料代替工业化肥，实现真正的纯天然。调查小组在调查的过程中发现，这样纯天然的增肥方式，未必没有现代工艺的肥料有效，而且还更加的环保，更符合现代绿色金融的理念，我们在经济发展的过程中就是需要像碧丽源这样的企业来共同保护环境，同时也发展自身。

（四）人员混杂，难管理

沧源佤族自治县地处云南边境，是中缅交界地，较为偏远。而碧丽源种植基地芒摆镇正位于边界线旁，由于茶园规模较大，需要大量劳力，仅雇佣沧源本地的农民根本无法满足种植的需要，若到城中调用劳力又费时费力，因此碧丽源雇佣了部分缅甸农户来协助茶园的种植和采摘。但是，正是由于这种多民族的混合，且茶农的文化水平不高，有的甚至听不懂普通话，造成了语言交流上的障碍，在一定程度上，导致碧丽源企业在管理上存在着很大的不便。所以，碧丽源在招聘管理者的时候，会讲佤语是一个基本的要求，只有会讲佤语，才能和本地的茶农进行有效的交流。

在此次三下乡中，调查小组对碧丽源工作管理负责人李明进行了一个简单的采访，了解到因为茶农文化水平不高，所以一个简单的种植培训，要示范很多次才能使茶农了解到大概的情况，为了使茶农掌握工作中的每一个环节、注意规范每一个细节，每隔两个月，就要重新培训一次。在茶农工作期间，技术管理科的工作人员也会不定时进行抽查，检验茶农工作是否达到标准。若茶农没有根据相应的标准进行工作，碧丽源会耐心教导，在教导后仍不按标准种植，将进行批评教育，若表现良好，在年终会有相应的奖金鼓励。这样，不仅能保证茶叶种植管理的有序进行，还能激发茶农的工作热情。有奖有惩，这种科学的管理方式，也是碧丽源在短短几年得到“雨林认证”及欧盟、美国、日本有机茶园认证的理由之一，我们更是不难发现碧丽源的好茶叶之所以能出口欧美的秘诀就在这些生产、管理的模式里。

（五）宣传力度小，众所不周知

碧丽源的茶叶主要出口欧美国家，甚至还为英国皇室专门制造茶叶，然而这样一个获得了“雨林认证”的茶叶生产企业在我国，甚至是我们云南省的知名度却不高，令人匪夷所思，这也是碧丽源发展至今存在的一个很大的问题。

碧丽源云南分公司在沧源县已经扎根8年有余了，但是本地的一部分人还对这个企业的认知存在些许的偏差，有的甚至根本不知道有这样一个企业，这是制约碧丽源企业扩大生产规模的一个相当大的因素。在我省，类似于碧丽源的企业还有云景林纸有限公司，作为一个制浆和造纸的主要技术和装备整体处于国内领先、国际一流的企业，他们在我省的知名度也远远没有中顺洁柔企业的知名度高，就算两家企业生产的纸张在各个方面都是差不多的品质。因此，碧丽源若要在我省，甚至是我国打造出好口碑，它的宣传力度还需加大，先从最基础的开始做起，在沧源市内打出一系列的宣传，再推进向全省发展，最后企业的知名度一定会达到一个质的飞跃。

九、结论与体会

调查小组认为，任何一个企业要得到好的发展，除了要先做好本职工作，提升自身产品的品质以外，还需要有一个好的宣传，两者结合，才能够得到成功。

此次的调查之行，调查小组收获颇丰，不仅领略到了庄园经济的代表企业——碧丽源的“自然出好茶”的标准，也体会到了这样一个大企业在各个方面所表现出的优秀。

经过这些天的实地考察、采访以及问卷调查，我们发现，庄园经济对于边境农业的拉动有着显著的影响，首先是打破了个体经济模式一直以来的弱势，庄园经济让他们成为了一个一个集体，这样更有技术与政策的普及。其次，是技术的引进，云南目前根本性的问题在于基础设施与产业发展落后，庄园经济的加入，不仅使农户们成为一个集体，而且将先进技术引进云南，从一定程度上改善了这些问题。不仅如此，周遭未曾加入庄园经济的农户也会随之影响，有意的重视技术的提高，实现机械化的农业。第三，是打开市场，农户利用庄园平台，比如统一的包装、标准化的制作工艺、广告等等的方式，来扩大自己的市场，向全中国乃至国际宣传自己的产品，扩大了销路，促进了边境农业经济的提升。

同样的，一带一路战略也为云南的边境农业经济的上升起着至关重要的作用，一直以来，云南作为中国的边陲，远离中国的经济中心，导致了基础设施与产业发展落后的问题，而如今，一带一路战略的实施使云南充分利用了地处边境的优势，带动了边境经济的发展，云南作为边境，与多个国家接壤，这样的地理优势有利于与邻国的经济往来，而云南就成为了这样的枢纽，无论是国家对于基础设施的完善还是外企对于中国的投资建厂，云南都是其目标，这样一来，对于边境农业而言，完善基础设施与外企投资都能为其带来机遇，首先资金方面，国家的投入与外企的投资，将为云南带来经济上的支持，自然也对边境农业有着重大意义。其次，是技术的引进，由于一带一路战略的实施，会有部分投资人士看中边境农业这个 项目，带来的不仅使资金，还有技术。第三，是市场，一带一路让云南不再是市场末梢，而成为一个枢纽，这样的话对于边境农业而言，无疑带来了巨大的市场。

此次实践活动主要对沧源碧丽源进行了实地考察、采访、问卷发放，结合农发行推行的“三农”政策、庄园经济模式、“一带一路”对边境少数民族的经济发展现状和前景进行了分析，得出了边境农业发展机遇和挑战并存的重要结论。

附件一：

边疆少数民族农业发展—沧源碧丽源生态茶叶庄园调查问卷

您好！非常感谢您百忙中抽出时间来参与此项调查，我是云南财经大学金融学院的学生，本问卷涉及的问项均为项目研究所用，不涉及任何商业目的，请放心且真实地作答，您的反馈将对本领域研究有重大的影响，再次感谢您的合作！

调研负责人签名：任琳

- 1、您的性别是
A、男 B、女
- 2、您的年龄段是
A、20岁以下 B、20-35岁
C、35-50岁 D、50岁以上
- 3、您的学历是
A、初中及以下 B、高中
C、大学本科/专科 D、研究生及以上
- 4、您认为自国家实施一带一路战略以来，对庄园的经济状况产生了怎样的影响？
()
A、有较大提高 B、略微提高 C、影响作用不大
- 5、在碧丽源庄园的带动下，当地农业的生产是否已经开始运用机械化？
A、是 B、否
- 6、您认为碧丽源典型的庄园经济有哪些特点？
A、生产技术先进化 B、规模一体化 C、管理一致化
- 7、您认为碧丽源生态茶庄园在发展和建设中存在哪些困难？
A、边疆农业生产技术落后 B、农民对庄园经营模式不熟悉
C、庄园发展缺少政府政策支持 D、庄园经济利益分配不公
- 8、您认为庄园经济这种发展模式对于企业的发展是否有积极的促进作用？
A、是 B、否
- 9、碧丽源生态茶庄园在盈利之后是怎么进行利益分配的？
A、股份制分红 B、提成式分红
C、奖励式分红 D、固定工资制
- 10、碧丽源庄园经济的发展对于沧源旅游业的发展有什么影响？
A、有较大促进 B、略微促进 C、影响作用不大
- 11、农发行实行三农贷款政策对碧丽源庄园的发展有哪些影响？
A、有较大提高 B、略微提高 C、影响作用不大
- 12、您认为农发行是否有必要加大对庄园企业的经济支持来更好地实行惠农政策？
A、是 B、否
- 13、您认为碧丽源生态茶庄园经济的发展对于沧源生态茶的发展利弊关系如何？

- A、利大于弊 B、弊大于利 C、利弊相当
- 14、您认为碧丽源庄园经济的发展对当地农民茶叶的种植有哪些实质性的帮助？
- A、提高了茶叶的种植技术
B、提高了茶叶的产量
C、增大了生态茶的种植规模
D、改善了茶农种植茶叶的条件
E、其它
- 15、您认为庄园应该采取哪些措施更好的带动当地农业的发展？
- A、加大农业技术的培训与推广
B、扩大庄园经济的规模
C、多与茶农交流种植中的问题
D、与当地政府结合加大惠农政策
E、其它

附件二：

关于边境少数民族地区发展庄源经济的问卷调查

您好！非常感谢您百忙中抽出时间来参与此项调查，我是云南财经大学金融学院的学生，本问卷涉及的问项均为项目研究所用，不涉及任何商业目的，请放心且真实地作答，您的反馈将对本领域研究有重大的影响，再次感谢您的合作！
温馨提醒：在以下问项表述中**基于碧丽源生态茶叶庄源简称碧丽源**。在评价一栏里，只能选填1、2、3、4、5、6、7、8、9中的一个数字。**1代表非常不同意，9代表非常同意，数字的大小代表对问项观点由低到高的认同程度。**

调研负责人签名：任琳

第一部分：问项

序号	问项	评价 1-9
例子	成龙是一个演技很好的演员。	8
产品形态		
Q1	碧丽源使农户可以利用庄源平台，比如统一的包装、标准化的制作工艺、广告等展现产品。	
Q2	碧丽源使得茶叶的产量得以提升。	
Q3	碧丽源使得茶叶的品质得以提升。	
组织形态		

Q4	碧丽源的管理模式使企业和农户的权利和责任划分更加清楚。譬如统一培训安全生产、卫生标准等，使农户提升管理和生产水平，加固了农户与企业的合作。（职能规划）。	
Q5	碧丽源的管理使农户可以透过参与企业顺畅地获得企业内部信息（流程运转）。	
Q6	目前农户以“股份合作经济”参与碧丽源管理的方法很合理。	
经营形态		
Q7	碧丽源使能够整合周边茶叶资源，更容易建立生态茶叶品牌。	
Q8	碧丽源更容易让个体发展规模经济的效应不再单打独斗。	
Q9	碧丽源要可持续发展应走生态、旅游、民俗文化融合发展的模式。	
Q10	碧丽源的经营管理使线上和线下的生产和销售更容易对接。	
成本		
Q11	入股碧丽源让我更省心更赚钱，只需专注于茶叶种植。	
Q12	工资上涨使碧丽源的用工更加具有灵活性。	
经营环境		
Q13	经济不景气导致碧丽源不能招聘更多员工。	
Q14	经济不景气导致碧丽源用工更加不灵活。	
就业		
Q15	现在，碧丽源的经营管理者一半以上都是村民。	
Q16	我发现，不入股碧丽源也能找到合适的赚钱机会（农家乐、临时工等）。	
Q17	我发现，现在的茶叶市场，有更多的适合创业的机会。	

第二部分：人口统计信息

1. 性别：

男 女

2. 您的年龄：

25 - 34 35 - 44 45 - 54 55 及以上

3. 您家的主要经济收入来源：

外出打工
 种植茶叶
 养殖家畜
 其他

4. 您家的主要劳动力有:

- 1
- 2
- 3
- 3 个以上

5. 您在种植茶叶的年限:

- 不超过 3 年
- 超过 3 年但少于 10 年
- 超过 10 年